



ประกาศสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา นราธิวาส
เรื่อง การคัดเลือกบุคคลเพื่อเป็นพนักงานจ้างเหมาบริการ ตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไป
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา นราธิวาส

ด้วย สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา นราธิวาส มีความประสงค์รับสมัครคัดเลือกบุคคล เพื่อเป็นพนักงานจ้างเหมาบริการ ตำแหน่งนักจัดการงานทั่วไป ปฏิบัติหน้าที่ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา นราธิวาส ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ด่วนที่สุด ที่ ศธ ๐๔๐๐๙/ว ๔๕๖๒ ลงวันที่ ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๖๐ เรื่อง แนวทางการสรรหาและบริหารอัตรากำลังพนักงานราชการและลูกจ้างชั่วคราว สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. ๒๕๖๐ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา นราธิวาส จึงประกาศรับสมัครคัดเลือกบุคคลเพื่อเป็นพนักงานจ้างเหมาบริการ ตำแหน่งนักจัดการงานทั่วไป รายละเอียดดังต่อไปนี้

๑. ตำแหน่ง และรายละเอียดการจ้าง

๑.๑ ตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไป ปฏิบัติงานกลุ่มอำนวยการ จำนวน ๑ อัตรา

๑.๒ อัตราเงินเดือน ๑๒,๐๐๐ บาท/เดือน

๑.๓ ระยะเวลาการจ้าง วันที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๖๗ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๘ และตามงบประมาณ (งบบริหาร สพท.) ที่ได้รับจัดสรรจากสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

๑.๔ ลักษณะการจ้าง โดยวิธีจ้างเหมาบริการ ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐

๑.๕ ลักษณะงานที่จะปฏิบัติ

๑.๕.๑ งานธุรการ สารบรรณ จัดเก็บเอกสาร หลักฐาน ทะเบียน และหนังสือราชการต่าง ๆ ทั้งระบบ e-office การทำลายเอกสาร

๑.๕.๒ การประสานงาน การติดต่อสื่อสาร

๑.๕.๓ ศึกษา วิเคราะห์ ประสานงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

๑.๕.๔ ส่งเสริม สนับสนุนองค์ความรู้ภายในกลุ่มงาน

๑.๕.๕ ผลิตสื่อ และประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของกลุ่มให้ครอบคลุมภารกิจงานของกลุ่มอำนวยการ

๑.๕.๖ จัดเก็บข้อมูล และผลงานของกลุ่มด้วยระบบเทคโนโลยี และการดำเนินงานอื่น ๆ ตามความเหมาะสม

๑.๕.๗ จัดทำหนังสือราชการ เพื่อแจ้ง ติดตามงานทางราชการทั้งหน่วยงานภายใน และหน่วยงานภายนอก

๑.๕.๘ ปฏิบัติงานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย

๒. คุณสมบัติทั่วไป และคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง

๒.๑ คุณสมบัติทั่วไป

๒.๑.๑ สัญชาติไทย

๒.๑.๒ มีอายุไม่ต่ำกว่าสิบแปดปีบริบูรณ์

๒.๑.๓ เป็นผู้เสียภาษีในการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย

๒.๑.๔ ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง สมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่น

/๒.๑.๕ ไม่เป็นคน



๒.๑.๕ ไม่เป็นคนไร้ความสามารถ หรือจิตฟั่นเฟือนไม่สมประกอบ หรือเป็นโรคตามที่กำหนดในกฎ ก.ค.ศ.

๒.๑.๖ ไม่เป็นผู้อยู่ในระหว่างถูกสั่งพักราชการ ถูกสั่งให้ออกจากราชการไว้ก่อนตามพระราชบัญญัตินี้หรือตามกฎหมายอื่น หรือถูกสั่งพัก หรือเพิกถอนใบอนุญาตประกอบวิชาชีพตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายองค์การวิชาชีพนั้น ๆ

๒.๑.๗ ไม่เป็นกรรมการบริหารพรรคการเมืองหรือเจ้าหน้าที่ในพรรคการเมือง

๒.๑.๘ ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย

๒.๑.๙ ไม่เป็นผู้เคยต้องโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ

๒.๑.๑๐ ไม่เป็นผู้เคยถูกลงโทษให้ออก ปลดออก หรือไล่ออกจากรัฐวิสาหกิจ องค์การมหาชน หรือหน่วยงานอื่นของรัฐ หรือองค์การระหว่างประเทศ

๒.๑.๑๑ ไม่เป็นผู้เคยถูกลงโทษให้ออก ปลดออก หรือไล่ออกเพราะกระทำผิดวินัยตามพระราชบัญญัตินี้หรือตามกฎหมายอื่น

๒.๑.๑๒ ไม่เป็นผู้เคยกระทำการทุจริตในการสอบเข้ารับราชการหรือเข้าปฏิบัติงานในหน่วยงาน

๒.๑.๑๓ ไม่เป็นผู้ติดยาเสพติดใด ๆ

๒.๑.๑๔ มีความชำนาญ และทักษะในการปฏิบัติหน้าที่

๒.๒ คุณสมบัติเฉพาะของผู้สมัคร

๒.๒.๑ ปัจจุบันเป็นลูกจ้างเหมาบริการ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาขนาด

๒.๒.๒ ปฏิบัติงานในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาขนาด มาเป็นเวลาไม่น้อยกว่า ๓ ปี

๒.๒.๓ ปฏิบัติงานด้านงานธุรการ สารบรรณ และหนังสือราชการต่าง ๆ หรืองานอื่นที่เกี่ยวข้องที่ส่วนราชการเจ้าสังกัดเห็นว่าเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และลักษณะงานที่ปฏิบัติมาแล้วไม่น้อยกว่า ๑ ปี

๒.๒.๔ ได้รับวุฒิการศึกษาระดับปริญญาตรีทุกสาขา และสามารถปฏิบัติงานได้เต็มเวลา

๒.๒.๕ มีความรู้ความสามารถและความชำนาญงานในหน้าที่ที่ปฏิบัติ

๒.๒.๖ มีความรู้ความสามารถในการใช้คอมพิวเตอร์ได้ดี

๓. วัน เวลา และสถานที่รับสมัคร

ผู้ประสงค์จะสมัคร ให้ขอรับใบสมัครด้วยตนเอง หรือสามารถดาวน์โหลดได้ทางเว็บไซต์ <http://www.sesaonara.go.th> และยื่นใบสมัครด้วยตนเองได้ที่ กลุ่มบริหารงานบุคคล สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาขนาด เลขที่ ๗๘๙ หมู่ ๘ ตำบลลำภู อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ระหว่างวันศุกร์ที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ ถึงวันพฤหัสบดีที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ ตั้งแต่เวลา ๐๘.๓๐ น. - ๑๖.๓๐ น. (เว้นวันหยุดราชการ)

๔. เอกสาร และหลักฐานที่ต้องนำมายื่นพร้อมใบสมัคร

๔.๑ ใบสมัครตามแบบที่กำหนด จำนวน ๑ ชุด

๔.๒ รูปถ่ายหน้าตรง ไม่สวมหมวกและไม่สวมแว่นตาดำ ขนาด ๑ นิ้ว ถ่ายมาแล้วไม่เกิน ๖ เดือน จำนวน ๓ รูป

๔.๓ บัตรประจำตัวประชาชน (ยังไม่หมดอายุ) ฉบับจริงพร้อมสำเนา จำนวน ๑ ฉบับ

๔.๔ ทะเบียนบ้าน ฉบับจริงพร้อมสำเนา จำนวน ๑ ฉบับ



๔.๕ ปริญญาบัตร หรือหนังสือรับรองคุณวุฒิที่สภามหาวิทยาลัยอนุมัติให้สำเร็จการศึกษาแล้ว และต้องได้รับอนุมัติปริญญาบัตรไม่หลังวันที่รับสมัครวันสุดท้าย ฉบับจริงพร้อมสำเนา จำนวน ๑ ฉบับ

๔.๖ ระเบียบแสดงผลการเรียน (Transcript) ฉบับจริงพร้อมสำเนา จำนวน ๑ ฉบับ

๔.๗ ใบรับรองแพทย์ ซึ่งออกให้ไม่เกิน ๑ เดือน จากสถานพยาบาลของรัฐ จำนวน ๑ ฉบับ

๔.๘ หลักฐานอื่น ๆ เช่น ใบสำคัญการเปลี่ยนชื่อตัว - สกุล ทะเบียนสมรส (ในกรณีที่เอกสาร และหลักฐานการสมรสไม่ตรงกัน) ฉบับจริงพร้อมสำเนา อย่างละ ๑ ฉบับ

๔.๙ เอกสารการจัดทำข้อเสนอแนวคิด วิธีการพัฒนางาน/การแก้ปัญหาทางานที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ความยาวไม่เกิน ๔ หน้ากระดาษ A๔ (แบบอักษร TH Sarabun PSK หรือ TH SarabunIT๙) จำนวน ๕ ชุด

๔.๑๐ หนังสือรับรองการปฏิบัติงาน หรือหนังสือสัญญาจ้างที่แสดงให้เห็นว่าปฏิบัติงานในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาขนาดกลาง มาเป็นเวลาไม่น้อยกว่า ๓ ปี

ทั้งนี้ ให้ผู้สมัครรับรองสำเนาเอกสารหลักฐานที่ยื่นทุกฉบับ ยกเว้นข้อ ๔.๑ และ ๔.๗

๕. ค่าธรรมเนียมในการสมัคร

๕.๑ ผู้สมัครจะต้องชำระเงินค่าธรรมเนียมการสมัคร จำนวน ๓๐๐ บาท (สามร้อยบาทถ้วน)

๕.๒ เมื่อออกไปเสร็จรับเงินค่าธรรมเนียมการสมัครคัดเลือกแล้ว จะไม่คืนเงินค่าธรรมเนียมการสมัครคัดเลือกไม่ว่ากรณีใด ๆ ทั้งสิ้น

๖. การประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้ารับการคัดเลือก

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาขนาดกลาง จะประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้ารับการคัดเลือก ภายในวันที่ ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ ณ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาขนาดกลาง และทางเว็บไซต์ <http://www.sesaonara.go.th>

๗. วิธีการคัดเลือก และเกณฑ์การคัดเลือก

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาขนาดกลาง จะดำเนินการคัดเลือก ดังนี้

๗.๑ ประเมินข้อเสนอแนวคิด วิธีการพัฒนางาน/การแก้ปัญหาทางานที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จากเอกสารหลักฐานที่นำเสนอ คะแนนเต็ม ๕๐ คะแนน

๗.๒ ประเมินความเหมาะสมเฉพาะตำแหน่ง (สัมภาษณ์) คะแนนเต็ม ๕๐ คะแนน

๗.๓ ผู้ผ่านการคัดเลือกจะต้องได้คะแนนรวมทั้งสิ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๐ โดยจะเรียงลำดับจากผู้ที่ได้คะแนนรวมสูงสุดเรียงลงไปตามลำดับ ในกรณีที่ได้คะแนนรวมเท่ากัน จะพิจารณาผู้ที่มีสมัครก่อนอยู่ในลำดับที่ดีกว่า และไม่มีการขึ้นบัญชี

๘. วัน เวลา และสถานที่คัดเลือก

ตารางการคัดเลือก วันเวลา และสถานที่คัดเลือก

| วันที่/เวลา | วิชาที่สอบ | คะแนนเต็ม | หมายเหตุ |
|--|---|-----------|--|
| วันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ เวลา ๐๙.๐๐ น. - ๑๒.๐๐ น. | - ประเมินข้อเสนอแนวคิด วิธีพัฒนางาน/ การแก้ปัญหาที่ดำเนินการอยู่ในพื้นที่ให้มี คุณภาพและประสิทธิภาพยิ่งขึ้น | ๕๐ คะแนน | สถานที่คัดเลือก ณ ห้องประชุมบำรุง ชั้น ๒ |
| เวลา ๑๓.๐๐ น. - ๑๖.๓๐ น. | - สอบสัมภาษณ์ | ๕๐ คะแนน | สพม.นราธิวาส |



๙. การประกาศผลการคัดเลือก

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาขอนแก่น จะประกาศผลการคัดเลือก ภายในวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ ณ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาขอนแก่น และทาง เว็บไซต์ <http://www.sesaonara.go.th> โดยประกาศจากผู้ที่ได้คะแนนรวมสูงสุดเรียงลงไปตามลำดับ ในกรณีที่ได้คะแนนรวมเท่ากัน จะพิจารณาผู้ที่มาสมัครก่อนอยู่ในลำดับที่ดีกว่า และไม่มีการขึ้นบัญชี

๑๐. การจัดทำสัญญาจ้าง

๑๐.๑ การเรียกตัวผู้ได้รับการคัดเลือกมารายงานตัวเพื่อทำสัญญาจ้าง สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาขอนแก่น จะใช้ประกาศรายชื่อผู้ได้รับการคัดเลือกเป็นหนังสือเรียกตัว ตามลำดับที่ ที่ผ่านการคัดเลือก

๑๐.๒ การทำสัญญาจ้าง จะทำสัญญาจ้างได้ต่อเมื่อได้รับแจ้งจัดสรรงบประมาณจาก สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

๑๐.๓ หากตรวจพบว่าเป็นผู้ขาดคุณสมบัติตามที่กำหนด จะไม่พิจารณาทำสัญญาจ้าง หรือ ยกเลิกสัญญาจ้าง และจะเรียกร้องสิทธิใด ๆ มิได้

๑๐.๔ กรณีผู้ได้รับการคัดเลือกไม่สามารถไปรายงานตัว ปฏิบัติหน้าที่ตามวัน เวลา ที่กำหนด จะถือว่าหมดสิทธิ์ได้รับการทำสัญญาจ้างเป็นพนักงานจ้างเหมาบริการ

จึงขอประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายสุรศักดิ์ เกลี้ยงสะอาด)

ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาขอนแก่น

กำหนดการรับสมัครคัดเลือกบุคคลเพื่อเป็นพนักงานจ้างเหมาบริการ ตำแหน่งนักจัดการงานทั่วไป
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาจันทบุรี
(แนบท้ายประกาศสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาจันทบุรี ประกาศ ณ วันที่ ๒๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗)

| | |
|---|---|
| ๑. ประกาศรับสมัคร | ภายในวันที่ ๒๒ ตุลาคม ๒๕๖๗ |
| ๒. รับสมัคร | ระหว่างวันที่ ๑ - ๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ (เว้นวันหยุดราชการ) |
| ๓. ประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้ารับการคัดเลือกฯ | ภายในวันที่ ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ |
| ๔. ประเมินข้อเสนอแนวคิดฯ และสอบสัมภาษณ์ | วันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ |
| ๕. ประกาศรายชื่อผู้ผ่านการคัดเลือกฯ | ภายในวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ |
| ๖. รายงานตัว | วันที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๖๗ |





รูปถ่าย
ขนาด ๑ นิ้ว

เลขประจำตัวผู้สมัครสอบ

ใบสมัครการคัดเลือกบุคคลเพื่อเป็นพนักงานจ้างเหมาบริการ ตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไป
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา นราธิวาส

ด้วยข้าพเจ้ามีความประสงค์จะสมัครเข้ารับการคัดเลือกบุคคลเพื่อเป็นพนักงานจ้างเหมาบริการ
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา นราธิวาส จึงขอเสนอรายละเอียดพร้อมหลักฐาน เพื่อ
ประกอบการพิจารณา ดังต่อไปนี้

๑. ชื่อ - สกุล (นาย/นาง/นางสาว)..... สัญชาติ.....
เชื้อชาติ ศาสนา
๒. ตำแหน่งปัจจุบัน.....
๓. สังกัดกลุ่ม/หน่วย.....สพม.นราธิวาส
๔. เกิดวันที่เดือน พ.ศ. อายุถึงวันรับสมัครปี
๕. บัตรประจำตัวประชาชนเลขที่..... ออกให้ ณ จังหวัด
หมดอายุวันที่ เดือน พ.ศ.
๖. ที่อยู่ปัจจุบัน เลขที่ ถนน ตำบล.....
อำเภอ/เขต จังหวัด..... เบอร์โทร.....
๗. วุฒิการศึกษาที่ใช้สมัคร.....
สำเร็จการศึกษาจากสถาบันการศึกษา.....เมื่อวันที่
๘. หน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งปัจจุบัน (ให้แนบสำเนาคำสั่งมอบหมายหน้าที่การงานไม่น้อยกว่า ๑ ปี นับถึงวันสมัคร)
.....
๙. หลักฐานที่แนบใบสมัคร

| | |
|--|--------------|
| <input type="radio"/> รูปถ่ายหน้าตรง ขนาด ๑ x ๑.๕ นิ้ว | จำนวน ๓ รูป |
| <input type="radio"/> สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน | จำนวน ๑ ฉบับ |
| <input type="radio"/> สำเนาทะเบียนบ้าน | จำนวน ๑ ฉบับ |
| <input type="radio"/> สำเนาปริญญาบัตร หรือหนังสือรับรองคุณวุฒิ | จำนวน ๑ ฉบับ |
| <input type="radio"/> สำเนาระเบียนแสดงผลการเรียน | จำนวน ๑ ฉบับ |
| <input type="radio"/> ใบรับรองแพทย์ | จำนวน ๑ ฉบับ |
| <input type="radio"/> หลักฐานอื่น ๆ (ถ้ามี) โปรดระบุ..... | |
| <input type="radio"/> แบบแบบข้อเสนอแนวคิด วิธีการพัฒนา/การแก้ปัญหาทางที่ดำเนินการอยู่ในพื้นที่ให้มีคุณภาพ และประสิทธิภาพยิ่งขึ้น | จำนวน ๕ ชุด |
| <input type="radio"/> หนังสือรับรองการปฏิบัติงาน หรือหนังสือสัญญาจ้างที่แสดงให้เห็นว่าปฏิบัติงานในสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา นราธิวาส มาเป็นเวลาไม่น้อยกว่า ๓ ปี | |

ข้าพเจ้าขอรับรองว่า เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ตรงตามประกาศรับสมัคร และข้อความที่แจ้งในใบสมัครนี้ถูกต้อง
และเป็นความจริงทุกประการ

ลงลายมือชื่อผู้สมัคร

(.....)

ยื่นใบสมัครวันที่เดือน..... พ.ศ.....

| เจ้าหน้าที่รับสมัคร | เจ้าหน้าที่ตรวจคุณสมบัติ |
|--|---|
| <p>ได้ตรวจสอบเอกสารและหลักฐานของผู้สมัครแล้วถูกต้อง</p> <p>ลงชื่อ เจ้าหน้าที่รับสมัคร (.....)</p> <p>ตำแหน่ง</p> <p>วันที่.....เดือน..... พ.ศ. ๒๕๖๗</p> | <p>ได้ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้สมัครแล้ว ปรากฏว่า</p> <p><input type="checkbox"/> ขาดคุณสมบัติ เพราะ.....</p> <p><input type="checkbox"/> คุณสมบัติถูกต้อง</p> <p>ลงชื่อผู้ตรวจคุณสมบัติ (.....)</p> <p>ตำแหน่ง</p> <p>วันที่ เดือน..... พ.ศ. ๒๕๖๗</p> |
| เจ้าหน้าที่การเงิน | |
| <p>ได้รับเงินค่าธรรมเนียมสมัครจำนวน ๓๐๐ บาท (สามร้อยบาทถ้วน) ไว้เรียบร้อยแล้ว</p> <p>ตามใบเสร็จเล่มที่ เลขที่.....</p> <p>ลงชื่อ เจ้าหน้าที่การเงิน (.....)</p> <p>ตำแหน่ง</p> <p>วันที่เดือน..... พ.ศ. ๒๕๖๗</p> | |

แบบข้อเสนอแนวคิด วิธีการพัฒนา/การแก้ปัญหาทางที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน
ให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๑. ชื่อเรื่อง.....

๒. หลักการและเหตุผล

.....
.....
.....

๓. บทวิเคราะห์/แนวความคิด/ข้อเสนอ และปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นและแนวทางแก้ไข

.....
.....
.....

๔. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

.....
.....
.....

๕. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

.....
.....
.....

ลงชื่อ).....ผู้เข้ารับการประเมิน
(.....)

วันที่.....